



编者按：安全、环保、防疫这三点，围绕疏浚身边涌现出一批爱岗敬业、无私奉献、全力抗疫的感人故事。为宣扬他们的事迹，保障各项目、船舶的生产运营，增强大家的安全生产意识，提升运营质效，助推全年平稳健康运转，本报特别开设保安全、保环保、保防疫的三专题。

“疫”战愈勇，复工复产渐入佳境

■ 本报通讯员 王超 来源：孟加拉总项目部

“开工？这要在几个月前，真是天方夜谭啊。”看着眼前 505 英亩吹填造陆项目，疏浚土从管口喷涌而出，孟加拉总项目部经理覃后波不禁想起，过去的几个月里，复工复产遭遇的疫情持续恶化，孟籍员工离职，材料物资供应等重重困难，而如今项目全员身心健康状况良好，各项工程也正在有序开展。

完备的防疫措施让复工底气十足

“早七晚六报体温，异常情况勿报班，‘防疫歌’叫的，怎么忘了，海龙。”清晨，去往 505 英亩吹填区的车里，安全员张浩明拿出体温计帮助施工员秦海龙测完体温，“505 场地这两天开工，忙忘了，我马上负责向公司汇报。”

张浩明心中的“防疫歌”，是孟加拉总项目部根据公司防疫措施汇编的一首歌。正如歌词中所写，网格管理、踪迹排查、消毒杀菌、物资储备等，每一项工作，项目部都常抓不懈。如今，这首“防疫之歌”大家已是耳熟能详，不论是施工现场还是餐厅宿舍，时刻都能感受到“防疫旋律”的存在。

孟加拉项目部的“防疫歌”是孟加拉总项目部关注工地形势政策，积极联络“一体两翼”平台机构、公司海外事业部、当地商人等资源，多次采买、积少成多，解决“一罩难求”的窘境，最终储备了足量应急物资以及三个月用尽的生活物资。项目部通过“网格化”管理分区压实管理责任，由项目经理班子带头精准施策抓防控，积极落实和督导个人防护、消毒杀菌、体温检测、食堂分餐、出入登记、自检自查等工作。与



同时，项目部高度重视疫情次生灾害的防御，24 小时值班严控人员出入，组织防疫应急演练，在项目驻地和施工场增加特勤保安执勤，联系海事加强海上巡逻，并积极与交联网络部门信息搜集和舆情应急渠道，确保企业品牌形象不受影响。

科学的谋划让复工半功倍

面对疫情持续恶化、超强台风、施工物资紧缺等难题，项目部未雨绸缪。在疫情初期储备石子、土工布等施工物资，合理调整抽油水闸门限制等关键路线上部分人员，积极优化船舶施工工艺，提高船舶生产效率，使 BEPZA 指挥顶尺 1 月份顺利开工并确保 4 月份圆满完成，确保 1.5 公里护岸项目在 5 月份雨季来临前具备施工条件。

位于在项目驻地数百公里外的 Sabrang 吹填工程，受施工艺限制尚未正式开工。为确保旱季到来前具备施工条件，项目部人员合理调配人员力量，派出复工复产先锋队，前往营地，在严格落实防疫工作的同时，进行踏勘测量工作。目前已完成取砂区地质勘测，取砂区水深探测、船舶进场通道测量、管线路图许可协调、围栏修筑、当地砂船施工等工作正在有序开展。

项目部充分利用设备采购工作顺利开展，在船厂设备运输和卸载过程中，项目成员冒着连日的高温、高湿的恶劣环境，昼夜值守在工区的货运码头，确保设备顺利运至船舶，及时满足船舶的维修需求，为后续施工任务打下坚实基础。

不仅仅是孟籍工人短缺，在最严峻的时期，项目部中方管理人员不足 20 人，还不到正常开展施工任务所需人数的一半。疫情爆

发后，项目部人员正常轮换被迫中止，大家都几乎一年没能休班。5 月 31 日开始，当地政府开放封锁，项目部当即研判形势，积极部署，联系两家公司和驻地使馆。按照小批量、大周期准则，组织项目人员回国接种疫苗，休假轮换，以及补充项目部有生力量。终在，在项目成员的不懈努力下，项目部基本实现全员轮换，职工生命健康安全得到有效保障，复工复产迎来关键时刻。

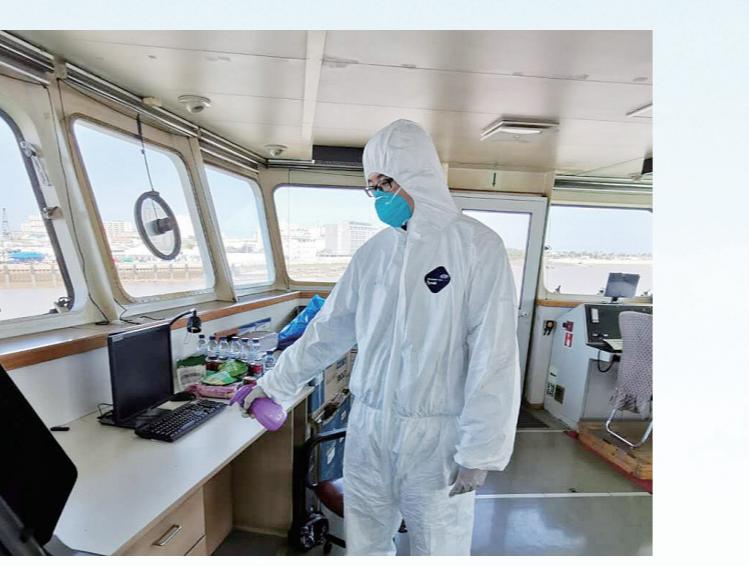
严格的人员管理为复工注入动力

人员作为施工生产的主力军力量，受疫情影响，现场人员调配已捉襟见肘，而且部分孟籍人员的离职和普遍的防疫意识淡薄更是给项目部带来不小挑战。项目部首先是对现有人员的摸底管理，通过实行“网格化”管理，分区分区压实防疫责任，网格内同吃、同住、同工作，登记每日工作内容、活动范围、接触人员、活动时间及体温情况，做到有密接、可追踪，网格与网格之间交叉、有效克服了当地人工多、区域广，下班后流动性大的管理难题，形成了项目 1000 多名员工群防群治的良好局面。其次，项目部及时做好工人的补充工作，在新员工入职时对其进行核酸检测，合格后，通过十天有效隔离方可上岗。

不仅仅是孟籍工人短缺，在最严峻的时期，项目部中方管理人员不足 20 人，还不到正常开展施工任务所需人数的一半。疫情爆发后，项目部人员正常轮换被迫中止，大家都几乎一年没能休班。5 月 31 日开始，当地政府开放封锁，项目部当即研判形势，积极部署，联系两家公司和驻地使馆。按照小批量、大周期准则，组织项目人员回国接种疫苗，休假轮换，以及补充项目部有生力量。终在，在项目成员的不懈努力下，项目部基本实现全员轮换，职工生命健康安全得到有效保障，复工复产迎来关键时刻。



<< 图片新闻 >>



巾帼不让须眉 红颜更胜儿郎

■ 本报通讯员 许庆杰 来源：鲁北项目部

有人说女人是水做的，她们柔情万种，缺少坚强。但在我看来新时代的女性像雾也像水，她们拥有水的柔情，却也可以像冰一样坚强地去打拼。在鲁北项目部都有这样一群女孩儿，她们敢在起重肩上重担，扎根基层，怀责任心，行责任之事。

安全生产 青年先行



项目部一再强调一岗双责、齐抓共管原则，综合办新员工何安琪积极响应，除了履行好本部门的安全职责外，她还主动请缨承担起新入场工人安全培训工作。

开始，作为综合干事的她对于安全培训的内容并不是十分了解，现场安全知识也比较匮乏。面对新颖的新知识，遇到不懂问题她会及时向综合部请教，并会将学习到的知识与实际工作相结合，不断提高安全培训的质量与效率。现在，她已经可以独立进行安全培训，并对新入场工人的信息统计及试卷批改有样工作。

近期国内多地出现疫情反弹，何安琪主动承担起项目防疫工作，购买防疫物资，配合车间启动健康实时打卡，组织工人核酸检测。“一个好的综合干事，可以给任何部门做点什么。”她时刻谨记师傅的教诲。

古时有花木兰替父从军，不输男儿的千古佳话。鲁北项目部也有一群“木兰”，她们默默无闻，却在不同的岗位上，绽放美丽演绎精彩。刚到基层，她就褪去羞涩认真拜师，虚心学习，用努力践行成长。巾帼不让须眉，红颜更胜儿郎，她们怀着热忱的心，扎根基层、一路前行，用行动展现自己的风采。



一波三折回国路

■ 本报通讯员 张东海 来源：“天麟号”

“天麟号”目前正在非洲西部的毛里塔尼亚项目施工，交通和通讯极为不便，在海外疫情严峻的形势下，员工回国休班成为一件非常困难的事情。

2020 年初突如其来的新冠疫情，让所有人都措手不及。在严格防疫、复工复产的双重压力下，很多海外员工连续工作了超过一年。知道大家想回家心切，项目部积极为员工做好回国休班前的准备工作，可是疫情却总跟大家“开玩笑”。毛里塔尼亚项目部和“天麟号”在 10 月底就已经有 17 名员工休班回国做好了安排，机票已经预订成功，不巧的是该趟航班月初因新冠确诊患者超过 10 人而被熔断了一个多月，所有员工的机票全部取消了。这下回国人员的心一下跌到了谷底，大家十分失落。项目部和船



船在积极引导船员情绪的同时，又给大家重定了 11 月中旬的回国机票。然而现实又跟大家开了一个玩笑，2020 年 11 月初因为国际疫情日趋严重，回国必经之路的法国、土耳其等国家相继收紧了第三国赴华申根签证，要求转机人员持核酸检测及血清检测“双检测”阴性证明才能登机，且中转机场无法提供快速检测，这下又把大家的回国之路堵住了，只能选择退票。继续等待相关检测政策的调整，为了让员工尽快回国休班，项目部积极联系土耳其当地华人，协调在土耳其入境“双检测”等相关准备工作。

2020 年 12 月 29 日，历经多次“双检测”以及 40 多个小时的飞行，项目和船舶员工 17 人一路艰辛，成功回到国内进行了检测，结果均为阴性。这让大家都放下心来，继续配合防疫部门做好隔离和监测工作。病魔无情，但人心温暖。在公司、项目部、船舶的共同努力下，海外员工成功完成了这次过程曲折的回国休班工作。

逆行建设者

■ 本报通讯员 万禹桐

2020 年年初，以项目书记代君胜为首的“先行部队”刚落地波兰，国内就传来疫情爆发的消息。随后波兰开始全国封锁，特殊情况（项目部）“先行者”只能勇挑重担。由于初次涉足欧洲市场，工作一切都是从零开始，7 个人想撑起整个项目，困难也接踵而至。

很快，波兰全面封锁，蔓延的疫情让平时的衣食住行变得举步维艰，项目人员连出门打车都变得困难。为加快推进项目前期筹备工作，有时打到一辆出租车，整整一天。在寻找新的驻地为保障项目员工拥有良好住宿条件，代君胜冒着风险四处考察。当时当地医生酒精、护照、防护服资源稀缺，代君胜每次防护服一穿就是一天，一路上跑遍大街小巷买药。加上每天的工作强度消耗极大，当地食物不习惯，代君胜日渐消瘦。他四处打听，终于找到一个相对安全唯一一家中餐馆，暂时解决了大家的饮食需求。“别看刚来时大



措施，项目部还定期对员工进行心理疏导，避免员工因工作强度大、疫情形势紧张等因素而产生负面情绪，为疫情期间做好充足准备。

与此同时，因疫情而未能按期前往波兰复工的项目组，看着队友们一直在一线奋战，急如焚。他们频繁和项目部联系，争取做一些所能及的工作。今年 8 月，波兰的航班逐步放开，大家连忙赶去买机票准备奔赴波兰。为迎接他们，项目部提前设立隔离观察室和保安亭，严格控制人员进出，做到和国内疫情防控同步调。

“大家一起过来照个相吧！”

历时 8 个月，项目部 7 人终于等到了来自中国的航班。历时 14 小时的奔波，波兰项目两大部队终于汇合。全副武装的他们准时在机场空旷的候机室里，清一色的防护服和口罩，两排整齐的别人，形成了一道疫情期间的专属风景。

近期，波兰境内疫情新增数量仍在上升，海外疫情防控不可小觑。在此如此严峻的形势下，项目部更加严阵以待，全员防守。代君胜表示：“项目部将继续严格按照疫情防控措施为工程高效运转保驾护航，保持良好势头，争是干劲，争取在保证安全的同时把落下的工期全部赶上。”

抗“疫”进行时！印尼项目部多措并举，全力战“疫”

■ 本报通讯员 孙明豹 来源：印尼项目部

目前，印尼项目部已开始复工复产，项目生产暨防疫工作全面进入常态化管控阶段。面对疫情防控的新形势，印尼项目部多措并举，坚决筑牢海外防疫体系，打好疫情防控阻击战！

高度重视 全面统筹部署

自 1 月初国内疫情爆发以来，项目部积极响应公司疫情防控领导小组和局海外部要求，严格落实相关疫情防控工作要求，并在第一时间成立项目部应急领导小组，结合项目部实际情况及当地医疗条件完成定 9 项应急预案。10 月，项目部进入复工复产阶段，项目部提前研判，科学研判疫情风险，完成了疫情常态化防控实施工作方案。

高密度巡检 维护职工安全

严防死守：对于所有新进场及返岗的中国籍员工，返岗前出具核酸检测报告并报至项目部，人员抵达雅加达后，由项目部疫情防控小组安排专车至项目部驻地并隔离宿舍集中隔离 14 天，对隔离完毕确认无任何感染症状后方可入场工作。

严格管控：对于所有新员工，项目部依据“四类人员”划分办法进行划分，根据不同类型人员安排住所，并制定相应的疫情防控措施；对于印尼籍员工，按照工作性质进行划分办公室人员、后勤人员及现场施工人员。办公室人员仅可从大门进入外籍员工办公区，院内设置隔离带，其办公区两侧用木门封堵，设置

专门的文件交接窗口，不允许跨区域活动；后勤人员常驻项目部，入场前需进行核酸检测，出具检测合格报告后在印尼籍员工隔离区隔离 14 天，隔离完毕后开始工作；施工人员仅允许在规定区域工作，严禁流动。

日常防疫：项目部每日对餐厅、办公室、宿舍区域进行不少于 3 次消毒，且每人配备小型喷壶，在个人公用物品后，立即自行进行消毒；餐厅实行分餐制，员工错时就餐后到宿舍或办公室就餐；每日由综合办人员进行体温检测，不少于 2 次。

三道防线 筑牢防疫防线

项目部对外来人员进行“三道防线”管理：第一道防线设置在场区入口，严格对进入场区人员进行管控，杜绝无关人员及体温异常者进入项目工作场地；第二道防线设置在项目部门口，严格对进入项目部人员进行管控，严禁印尼籍现场施工人员进入项目驻地，确保项目部处于相对封闭管理状态；第三道防线设置在办公区门口处，严格对进入办公室区域人员进行管控，确保项目部人员安全。

分区施工 切断聚集性感染

项目部对现场实行“区块化”管理，项目部将施工区域分为预制板区域、搅拌站区域、机修车间、码头区域等，各区域人员独立作业，严禁相互流动。每块区域规定一名队长，既负责疫情防控，关心本区域人员身体健康情况，督促防疫意识和防疫行为，也通过多走访、多询问、多关心，负责好“双稳”工作，做好防疫“督查人”和员工“贴心人”双重角色。



寒潮来袭，南通总项目部以“动”治“冻”

■ 本报通讯员 杨彬、陈飞 来源：南通总项目部

“这次寒潮来势汹汹，影响非比寻常，必须从现在开始全员警戒，我们一定要认真、严肃对待此次寒潮，督促落实好船员及现场的防冻、防滑、防风等各项安全措施，提高船舶设备、陆地车辆及机械的保养，提高船舶抗寒潮的严重性。”一向对工作安全性和敏感度的项目书记吴拓意识到了这一问题。

随着温度下降，管路系统的管路不打“招呼”就结满了冰霜，本是美丽的冰霜此时却让人内心一颤，如果不能加以预防很可能造成管道爆裂，产生严重的安全隐患。在管路堆叠 2020 年的“尾巴”悄悄从北方潜入，并逐渐蔓延至全国。此次最“寒潮”致使我国大部分地区气温下降幅度达 14℃ 以上，南通总项目部也将面临鼠年的最后一次大考。

目前南通总项目部在挖泥船“天麒号”、“天锐 1”以及多艘辅助船舶 6 艘，面对“寒潮”来袭，项目部全面落实好各项加固措施。项目部对管线堆场内已有管道用钢丝绳进行绑扎固定，对下层新敷设完的管道进行冰霜清理。在大风来临 24 小时前，项目部将海上各段管线两端和中间各加一口锚，同时做好巡视，防止走锚。

短暂停大风期间，场区内有无竖立高大机械、工程设备防冻液是否更换……安监总杨彬带着兄弟们仔细地检查着现场的每一个关键点。他组织现场作业人员

对道路工程涉及的临建板房使用钢管进行加固，对现场水深设施使用保温材料包裹处理，并对供电线路进行安全检查，不放过每一个角落，只为确保寒潮大风期间项目人员安全、设施不被损毁。

“船长”已封闭，甲板清洁部件已加固，楼梯已进行防滑处理。船舱各管系、舱室已放完积水。严格执行“气象预警信息、加强瞭望、做好警报、落实防走锚措施”的各项防寒潮措施，确保走锚后及时抛八字锚、抛锚后及时做好防寒潮工作。这是“天麒号”驾驶台传来的电话交流声。

现阶段，“天麒号”位于吕四港作业区港池内，遮蔽条件良好，平均水深约 13 米，回旋半径 200 米以上，针对气象预报中的西北风、潮流反向影响明显减缓。但即便如此，“天麒号”在船长黄海瀛、书记吴瑞祥的带领下，落实各项防风加固、防寒措施，有效保障船舶安全营运，保障施工生产顺利进行。

在船员的密切配合下，项目部及所属船舶成功完成本次寒潮大风的防御工作。目前，正在进入风后的检查和复工复产工作。“寒潮对我们‘冻’真格的，我们要给他来个‘动’制‘冻’，任他怎么‘冻’，我们不怕。”黄海瀛说道。

“天麒号”顺着风浪行驶在茫茫的大海上，船上人员齐心协力，顺利完成了本次寒潮的应对工作。

安全是生产的“第一防线”，除了硬件设施，黄海瀛还强调了软件的重要性。“这是我们安全教育长廊。”黄海瀛指着临建旁边的一条走廊对来访人员说道，“在我们黄海瀛项目部，黄海代表安全，你看我戴的黄色的手套。黄海的衬衣上写着两个醒目的字——安全环保文明施工监督员。”

作为黄海瀛项目部的一名安全员，他的工作诠释了三保工作的一根根枝条。“安全工作关乎到每一件小事，每件小事背后又有极大的含义，这是我的工作性质给了使命感，让我在捍卫安全的路上不断前进。”说着他的嘴角扬起一丝骄傲的微笑。

自 2020 年伊始，黄海瀛项目部就始终保持着疫情防控常态化的良好态势。及时编制了《黄海瀛项目部新冠肺炎疫情防控管理制度》和《黄海瀛项目部新冠肺炎疫情防控实施方案》，并根据项目驻地和施工场区的实际情况，因地制宜采用不同的防控措施。每天的消杀工作不间断，上班前员工登记测温，错峰吃饭，外来人员无防疫措施一律禁止入内。项目部进行的每一项防疫工作都为大家心中安上了一道“安全阀”，为项目部织起一张“防护网”。

措施，项目部还定期对员工进行心理疏导，避免员工因工作强度大、疫情形势紧张等因素而产生负面情绪，为疫情期间做好充足准备。

与此同时，因疫情而未能按期前往波兰复工的项目组，看着队友们一直在一线奋战，急如焚。他们频繁和项目部联系，争取做一些所能及

编者按：在通州湾的灯火阑珊处，有这样一群人，他们来自不同的地域，因共同的选择让他们走到一起。经历了艰苦的环境、忍受过生活的磨炼，心怀天航人的文化信念，步履铿锵、使命必达，在通州湾树立起一座座疏浚丰碑。



压实根基助推长江两岸经济

——海门港新区绿色精品钢铁产业基地项目建设纪实

■本报通讯员 张佳铭 飞

五个月的工期，提前完工，这对南通总项目部海门项目全体员工来说都是一段难忘的岁月，回想起与时间赛跑的这段日子，项目经理郑邦不禁感叹：“为了赶工期，我们基本都没有休息，工程能保质量地按时交付，大家都可松一口气了！”

征迁区上解难题

2月10日，天航建设者来到南通市海门港新区，为绿色精品钢铁产业基地进行地块整理。天航局主要承建三港池疏浚和后方陆域吹填项目，其中施工三标段后方陆域是渔民居住区，这对后续施工任务的推进造成了不少的阻碍。

项目筹建初期，渔民对拆迁问题一直困扰着项目部的每一个人。“他们都在这里住惯了，一间3层房子都住着好几个人，不搬迁，政府的征迁工作推进困难，我们的施工任务也无法开展。”项目经理郑邦回忆道。

为了解决征迁难题，项目部自发组织人手，每人负责两户人家，协同政府一起推动征迁工作。在后方陆域最东边，是工程主管吴昊和张旭俊所负责的区域。“那片是一个奶牛场，养活了一家子人，他们怕以后的生活没有保障，所以不愿意搬迁。”张旭俊擦了擦鼻涕说道，那段时间，张旭俊和吴昊就不停地早起晚归，他们总是一大早就带着早餐去奶牛场大院里蹲着，拜访奶牛场的主人李阿姨。

李阿姨的小儿子不在身边，每天的任务就是去陪李阿姨聊天，聊得多对了我的戒备心也就放开了，然后我再给她讲关于拆迁赔偿以及以后生活保障的一些问题，慢慢李阿姨接受我了，也同意了奶牛场征迁。“关吴自豪地说道。

此外，为了了解工程对当地经济所带来的影响，项目部联合村委会和业主方挨家挨户进行动员讲解，为他们展示区域规划，讲解拆迁后工作的各类型细节，并尽可能满足他们的合理诉求。很多村民看到项目部工作人员的诚意，最终同意在协议书上签字。

虽然拆迁工作有了进展，但是在进行围堰施工时，施工区内没沙源导致致命难题，砂源的缺少意味着冲砂捞泥围堰无法形成，船舱进场后也无法进行填筑施工。“用传统土围堰替代砂袋围堰，速度快，成本低，可以用解燃眉之急。”在讨论工程方案时，郑邦提出解决办法，但这种方法区域施工可以，大面积围堰还需要用砂源，只能作为临时替代方案。在项目部认真分析地勘资料后，发现水下7米疏浚土存在粉细砂，满足冲砂捞泥施工质量要

求。

在结合泥塘吹填之后，项目部对疏浚船采取分段开挖施工，采用划分分区区域作为砂源，为后续大面积冲砂捞泥提供砂源保障。

9月7日清晨，渔村最后一家住户顺利搬迁，郑邦一大早就来到了工地现场，看着施工队伍有序进场，他心里悬着的那块石头总算落了地。

深入现场推进度

粉砂泥浆淤泥黏土属于施工常见土质，该土质具有粒径小，在泥塘中沉淀慢的特性，并且泥土含水量达60%以上，项目部吹填区的土质多为粉砂泥浆泥粉质黏土，由于含水量较高，导致吹填过程中泥沙流失率大，很大程度上相当于泥水无用功。

由于泥塘内布满泥沙，泥塘底基承载力较差，强夯机械无法进场，后期无法进行强夯地基处理，部分吹填区间面积小，围堰设置有限，如果处理不当，将会严重耽误整体进度。

“刘总凡事都精于求精，施工的每个环节，他都参与检查和验证，每一个工程细节，他都必须彻底了解掌握。”

张旭俊擦了擦鼻涕说道，那段时间，张旭俊和吴昊就不停地早起晚归，他们总是一大早就带着早餐去奶牛场大院里蹲着，拜访奶牛场的主人李阿姨。

“李阿姨的小儿子不在身边，每天的任务就是去陪李阿姨聊天，聊得多对我的戒备心也就放开了，然后我再给她讲关于拆迁赔偿以及以后生活保障的一些问题，慢慢李阿姨接受我了，也同意了奶牛场征迁。”关吴自豪地说道。

为了解决征迁难题，项目部自发组织人手，每人负责两户人家，协同政府一起推动征迁工作。在后方陆域最东边，是工程主管吴昊和张旭俊所负责的区域。“那片是一个奶牛场，养活了一家子人，他们怕以后的生活没有保障，所以不愿意搬迁。”张旭俊擦了擦鼻涕说道，那段时间，张旭俊和吴昊就不停地早起晚归，他们总是一大早就带着早餐去奶牛场大院里蹲着，拜访奶牛场的主人李阿姨。

李阿姨的小儿子不在身边，每天的任务就是去陪李阿姨聊天，聊得多对我的戒备心也就放开了，然后我再给她讲关于拆迁赔偿以及以后生活保障的一些问题，慢慢李阿姨接受我了，也同意了奶牛场征迁。”关吴自豪地说道。

此外，为了了解工程对当地经济所带来的影响，项目部联合村委会和业主方挨家挨户进行动员讲解，为他们展示区域规划，讲解拆迁后工作的各类型细节，并尽可能满足他们的合理诉求。很多村民看到项目部工作人员的诚意，最终同意在协议书上签字。

虽然拆迁工作有了进展，但是在进行围堰施工时，施工区内没沙源导致致命难题，砂源的缺少意味着冲砂捞泥围堰无法形成，船舱进场后也无法进行填筑施工。“用传统土围堰替代砂袋围堰，速度快，成本低，可以用解燃眉之急。”在讨论工程方案时，郑邦提出解决办法，但这种方法区域施工可以，大面积围堰还需要用砂源，只能作为临时替代方案。在项目部认真分析地勘资料后，发现水下7米疏浚土存在粉细砂，满足冲砂捞泥施工质量要

求。

在结合泥塘吹填之后，项目部对疏浚船

采取分段开挖施工，采用划分分区区域

作为砂源，为后续大面积冲砂捞泥提供砂源保障。

9月7日清晨，渔村最后一家住户顺利

搬迁，郑邦一大早就来到了工地现场，

看着施工队伍有序进场，他心里悬着的那块

石头总算落了地。

深入现场推进度

粉砂泥浆淤泥黏土属于施工常见土质，

该土质具有粒径小，在泥塘中沉淀慢的特

性，并且泥土含水量达60%以上，项目部

吹填区的土质多为粉砂泥浆泥粉质黏土，

由于含水量较高，导致吹填过程中泥沙

流失率大，很大程度上相当于泥水无用功。

由于泥塘内布满泥沙，泥塘底基承载力较

差，强夯机械无法进场，后期无法进行强

夯地基处理，部分吹填区间面积小，围堰

设置有限，如果处理不当，将会严重耽

误整体进度。

“刘总凡事都精于求精，施工的每个

环节，他都参与检查和验证，每一个工

程细节，他都必须彻底了解掌握。”

张旭俊擦了擦鼻涕说道，那段时间，

张旭俊和吴昊就不停地早起晚归，他们

总是一大早就带着早餐去奶牛场大院里蹲着，拜访奶牛场的主人李阿姨。

李阿姨的小儿子不在身边，每天的

任务就是去陪李阿姨聊天，聊得多对我的

戒备心也就放开了，然后我再给她讲关于

拆迁赔偿以及以后生活保障的一些问

题，慢慢李阿姨接受我了，也同意了奶牛场

征迁。”关吴自豪地说道。

此外，为了了解工程对当地经济所

带来的影响，项目部联合村委会和业主方

挨家挨户进行动员讲解，为他们展示区

域规划，讲解拆迁后工作的各类型细

节，并尽可能满足他们的合理诉求。

很多村民看到项目部工作人员的诚

意，最终同意在协议书上签字。

虽然拆迁工作有了进展，但是在进行

围堰施工时，施工区内没沙源导致致命

难题，砂源的缺少意味着冲砂捞泥围

堰无法形成，船舱进场后也无法进行填

筑施工。“用传统土围堰替代砂袋围

堰，速度快，成本低，可以用解燃眉之急。”

在讨论工程方案时，郑邦提出解决办

法，但这种方法区域施工可以，大面积围

堰还需要用砂源，只能作为临时替代方

案。在项目部认真分析地勘资料后，发

现水下7米疏浚土存在粉细砂，满足冲砂

捞泥施工质量要

求。

在结合泥塘吹填之后，项目部对疏浚船

采取分段开挖施工，采用划分分区区域

作为砂源，为后续大面积冲砂捞泥提供砂

源保障。

9月7日清晨，渔村最后一家住户顺利

搬迁，郑邦一大早就来到了工地现场，

看着施工队伍有序进场，他心里悬着的那块

石头总算落了地。

深入现场推进度

粉砂泥浆淤泥黏土属于施工常见土质，

该土质具有粒径小，在泥塘中沉淀慢的特

性，并且泥土含水量达60%以上，项目部

吹填区的土质多为粉砂泥浆泥粉质黏土，

由于含水量较高，导致吹填过程中泥沙

流失率大，很大程度上相当于泥水无用功。

由于泥塘内布满泥沙，泥塘底基承载力较

差，强夯机械无法进场，后期无法进行强

夯地基处理，部分吹填区间面积小，围堰

设置有限，如果处理不当，将会严重耽

误整体进度。

“刘总凡事都精于求精，施工的每个

环节，他都参与检查和验证，每一个工

程细节，他都必须彻底了解掌握。”

张旭俊擦了擦鼻涕说道，那段时间，

张旭俊和吴昊就不停地早起晚归，他们

总是一大早就带着早餐去奶牛场大院里蹲着，拜访奶牛场的主人李阿姨。

李阿姨的小儿子不在身边，每天的

任务就是去陪李阿姨聊天，聊得多对我的

戒备心也就放开了，然后我再给她讲关于

拆迁赔偿以及以后生活保障的一些问

题，慢慢李阿姨接受我了，也同意了奶牛场

征迁。”关吴自豪地说道。

此外，为了了解工程对当地经济所

带来的影响，项目部联合村委会和业主方

挨家挨户进行动员讲解，为他们展示区

域规划，讲解拆迁后工作的各类型细

节，并尽可能满足他们的合理诉求。

很多村民看到项目部工作人员的诚

意，最终同意在协议书上签字。

虽然拆迁工作有了进展，但是在进行

围堰施工时，施工区内没沙源导致致命

难题，砂源的缺少意味着冲砂捞泥围

堰无法形成，船舱进场后也无法进行填

筑施工。“用传统土围堰替代砂袋围

堰，速度快，成本低，可以用解燃眉之急。”

在讨论工程方案时，郑邦提出解决办

法，但这种方法区域施工可以，大面积围

堰还需要用砂源，只能作为临时替代方

案。在项目部认真分析地勘资料后，发

现水下7米疏浚土存在粉细砂，满足冲砂

捞泥施工质量要

求。

在结合泥塘吹填之后，项目部对疏浚船

采取分段开挖施工，采用划分分区区域

作为砂源，为后续大面积冲砂捞泥提供砂

源保障。

9月7日清晨，渔村最后一家住户顺利

搬迁，郑邦一大早就来到了工地现场，

看着施工队伍有序进场，他心里悬着的那块

石头总算落了地。

深入现场推进度

粉砂泥浆淤泥黏土属于施工常见土质，

该土质具有粒径小，在泥塘

优秀项目部 ▶▶▶

盘锦项目部

盘锦项目部于2020年1月成立,是疏浚公司今年最大的传统主业疏浚项目,总计工程量3004.1471万立方米,合同额为9亿元。为盘锦建设“一带一路”和“三大出海通道”的战略目标提供基础性支撑。

连云港总项目部

连云港总项目部本年度主要负责施工项目四项,先后管理包括“通途”轮、“天鲲号”在内的自有船舶8艘,本年度我部总完成产值约3.3亿元,收款约2.1亿元,其中疏浚项目收款及盈利情况远超预期。重点工作开展情况下,一是防疫及复工复产,二是安全、环保管控情况,三是强化全员成本观念和“算账”意识,四是发挥“项目主用”责任主体作用,五是项目企业文化建设。

优秀船舶 ▶▶▶

“天鲲号”

“天鲲号”以打造“中交旗舰”为引领,努力锻造一支世界一流疏浚船舶管理团队,积极应对赣榆、铁州两个极地极限工况的挑战。年初以来,完成交货暨装置的制作及应用等技改革35项,创造产值达1000多万元,展现中交精神和“大国重器”形象。

“通途”轮

2020年,“通途”轮完成工程量950.4万方,产值2.26亿元,毛利1.03亿元,均超额完成计划指标,以两级公司三会精神为指导,围绕公司经营质效提升,暨“五大攻坚课题”主线,强化党建引领,加强组织领导,积极推进船舶各项目工作高效开展。

优秀团队 ▶▶▶

1.成本管控团队 2.新闻宣传团队 3.市场开发团队
4.资金保障团队 5.产值释放管理团队

南通总项目部

南通总项目部全年共完成产值3.07亿元,海门项目完成全年任务指标的102%,截至目前,累计收款1.5亿元,海门项目利润6184万,完成全年任务指标的100%,利润率达20.27%,启东项目利润587.72万,完成全年任务指标的119%,利润率达9.45%,为疏浚公司高质量发展奠定有力保障。

孟加拉项目部

2020年度,孟加拉总项目部在新冠疫情肆虐等极端条件下,保障了19.5km海岸项目快速推进,完成产值2.65亿元,年度收取进度款达33.54亿塔卡。强化管理运营,保障了职工生命健康安全,保护了企业利益和国有资产不流失。

“津航浚406”船

“津航浚406”船是1989年3月出厂,它是公司于2004年日本购入的一艘钢桩定位非自航抓斗式挖泥船,先后在大连、威海、烟台、鲅鱼圈、葫芦岛、巴布亚新几内亚、南海工程、广州、三亚、盘锦、日照等多个海外港口施工,2019年“津航浚406”船荣获中交疏浚“五星级船舶”。

“通远”轮

“通远”轮连续两次荣获中交疏浚五星级船舶,2020年以来,“通远”轮在天津高沙岭港区、盘锦港、连云港港、日照石臼港、京唐港、潍坊港、曹妃甸港项目施工,截至目前,“通远”轮生产指标均超额完成计划指标。

优秀集体 ▶▶▶

海外疫情防控联防联控集体

优秀项目经理 ▶▶▶

冯国林

冯国林 截至2020年12月,项目累计完成产值约3.3亿元,收款约2.1亿元,其中疏浚项目收款及盈利情况远超预期,全面做到“应收尽收”。期间又完成了500米水上管链,500米水下管链的组装和沉放工作;“天鲲号”的顺利开工为项目施工打响了第一枪。

李明洋

李明洋 在疏浚公司工作已经是第13个年头了,他奋战在项目管理的一线,工作中从南到北始终勇挑重担,截至12月,项目部共完成统计产68183.83万元,完成年度预算指标110%;完成利润17293.49万元,完成预算指标101%;发生成本费45890.34万元,完成预算指标97%。

王纯师

王纯师 在高沙岭航道项目全年创造产值2.67亿元,上交利润1.27亿元。他带领疏浚项目部荣获2019-2020年度“五好党支部”、“疫情防控复工复产优秀项目部”、“先进基层党组织”等荣誉称号,为发挥支部战斗堡垒作用和党员先锋作用做出积极贡献。

郑旺

郑旺 在疫情最严重的时期利用不足5个月的有效施工时间完成了合同额2.93亿元的疏浚工程综合性工程,全年完成产值2.4亿元,完成全年指标的105%;截至目前现收汇8000万元,预计春节前再收汇5000万元,有效的缓解疏浚公司“两金”压力。

优秀船长 ▶▶▶

窦润彬

窦润彬 于2007年参加工作,2020年他带领“天鲲”船共计完成工程量完成工程量758.34万方,工作量9677.75万元,各项指标均100%完成。他利用“船长一对一帮教”形式不断提升驾驶员操作水平,在自己的工作岗位上发光发热、不断前行。



李云峰 截止11月底完成工程量950.4万方,产值2.26亿元,毛利1.03亿元,均超额完成计划指标,切实提高施工生产率,为完成年底的节点工期打下坚实基础,实现了全年船舶“零事故、零伤害、零污染、零疫情、高效益”的船舶管理目标。



刘钢石 在他的带领下“津航浚406”船全体员工将一条有着31年船龄的老船焕发新生,并摘得中交疏浚2019年度“五星级船舶”荣誉称号。2020年2-11月份完成四个分项工程,安全避让商船167次,得到了港调的认可。



张巍 他所带领的团队组织与杨德努旗舰船舶对标,年初以来,节约资金超2000万元,创造产值达1000多万元,实现项目提前5个月完工。他积极当好“使命践行者”“战略定力者”“人才管理者”和“文化传承者”,打造“大国重器”最大脑。



王东 从南海岛礁建设功勋船舶“天鲲号”到亚洲疏浚旗舰“天鲲号”,他凭借着多年来对国内首艘自航绞吸船的理解,吃透了多项调试任务,完成真空释放阀解体修复、液压闸阀解体修复等自修100余项,为疏浚公司节约资金超百万元。



杨国强 先后任“天鲲”船轮机长、“天鲲”船轮机长、“天鲲号”轮机长。在他的带领下,“天鲲号”的运转和产能屡创新高,完成扩大自修项目60多项,为船舶节约修船成本数10万元,组织并参与了技改革6项。



周建议 完成工程量758.34万方,工作量9677.75万元,运转主机时间为4591.25小时,挖掘运时为4318.38小时,时利73.86%,生产率1756立方米每小时,各项指标均100%超额完成。他踏实的工作态度,真诚的处事待人方式感染了身边的每一位职工。



周玉生 现任“天鲲”船轮机长,2020年度他带领“天鲲”船机部人员紧紧围绕年度运转目标,“天鲲”船施工期间设备时利超90%,先后对2#泥泵进行更换叶轮、封水泵进行更换白钢套封等,全年带领机舱完成扩大自修项目60余项。



郑旺 从事疏浚相关工作13年。在绞吸船、耙吸船及铲斗船施工方面有相关研究成果30余项,多项获得国家级和省部级奖项。通过技术改进,较计划工期提前15天完成施工任务,节省船舶成本约270万元。



代君胜 现任波兰项目部总工兼书记。代君胜同志自工作以来,先后在多个基层项目工作,主要从事四个方面体现,一是使命必达,坚定干重事情,二是以身作则,带头苦干攻坚,三是团结协作,紧盯工程进度四是精钻技术,实现提质增效。

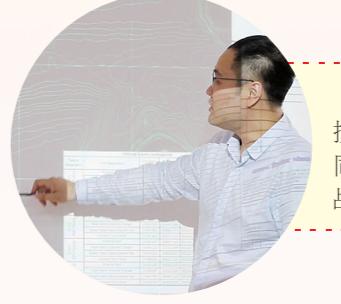
天津疏浚

2020年度先进单位评选

优秀经营人员 ▶▶▶



张立钢 截止目前,今年以疏浚公司名义中标超10个亿,天航局对疏浚公司的“专业化疏浚公司”市场定位要求。投标79项,中议标项目共25项,预计全年完成新签合同额将超过50亿元,年底将圆满完成公司下达的年度指标。



王晓 自2017年3月起担任疏浚公司海外经理职务以来,共主持境外投标协议69项,新签合同5项,完成新签合同额6313万美元,预计全年新签合同额约2.1亿美元。与海外全体员工统一思想,落实海外生产经营一体化的战略目标。



贾婧宇 现任疏浚公司海外业务部副经理,2020年主持完成坦桑尼亚达累斯萨拉姆港、安哥拉卡宾达、莫桑比克贝拉二期等21项非洲区域项目的投标工作,目前新签合同2项。



孙建朝 自18年以来一直任职疏浚公司河北办事处主任一职,他任职期间积极开拓经营市场,对公司2020年经营业绩产生积极影响,同时巩固了疏浚公司在曹妃甸港市场的地位,最终新签合同额5.6亿元。



王少春 守正出新开展海外项目党建工作,成功抗17级超强台风“安品格”,成功延期护岸工程至2021年3月30日,完成结算收款超过35亿塔卡。严格实行“网格化”管理,形成了“党支部—党员—群众”高效协同、整体联动。



霍宗杰 作为基层党组织负责人,他曾奋战在祖国的最南端参与岛礁建设,远征非洲参与“一带一路”建设,参与天津新港、太平湾、厦门新机场等国内重点港口建设,现为“大国重器”“天鲲号”的支部书记。



丁元龙 十年来工作积极主动,自今年7月份从“天鲲”船从调入“通远”轮任职政委以来,在船班子团结,职工稳定,特色党建,五星级船舶创建等方面发挥了积极作用,让船舶党建工作走在疏浚公司船舶前列,实现了党建工作与中心工作的有效融合。



黎伟 现任“通远”轮党支部副书记,他始终以一名优秀党群人员的标准严格要求自己,荣获公司“优秀党务工作者”荣誉称号,他的家庭被公司评为“最美抗疫家庭”,他所在的“通远”轮党支部四次荣获公司级“先进党组织”,三次荣获公司“先进党组织”荣誉称号。



德米特里:俄罗斯海参崴项目部安全工程师天航局外籍新秀
Bartosz:波兰项目部商务经理
乌马尔:毛里塔尼亚项目部翻译

项目部

盘锦项目部于2020年1月成立,是疏浚公司今年最大的传统主业疏浚项目,总计工程量3004.1471万立方米,合同额为9亿元。为盘锦建设“一带一路”和“三大出海通道”的战略目标提供基础性支撑。

连云港总项目部

连云港总项目部本年度主要负责施工项目四项,先后管理包括“通途”轮、“天鲲号”在内的自有船舶8艘,本年度我部总完成产值约3.3亿元,收款约2.1亿元,其中疏浚项目收款及盈利情况远超预期。重点工作开展情况下,一是防疫及复工复产,二是安全、环保管控情况,三是强化全员成本观念和“算账”意识,四是发挥“项目主用”责任主体作用,五是项目企业文化建设。

船舶 ▶▶▶

“天鲲号”

“天鲲号”以打造“中交旗舰”为引领,努力锻造一支世界一流疏浚船舶管理团队,积极应对赣榆、铁州两个极地极限工况的挑战。年初以来,完成交货暨装置的制作及应用等技改革35项,创造产值达1000多万元,展现中交精神和“大国重器”形象。

“通途”轮

2020年,“通途”轮完成工程量950.4万方,产值2.26亿元,毛利1.03亿元,均超额完成计划指标,以两级公司三会精神为指导,围绕公司经营质效提升,暨“五大攻坚课题”主线,强化党建引领,加强组织领导,积极推进船舶各项目工作高效开展。

团队 ▶▶▶

1.成本管控团队 2.新闻宣传团队 3.市场开发团队
4.资金保障团队 5.产值释放管理团队

南通总项目部

南通总项目部全年共完成产值3.07亿元,海门项目完成全年任务指标的102%,截至目前,累计收款1.5亿元,海门项目利润6184万,完成全年任务指标的100%,利润率达20.27%,启东项目利润587.72万,完成全年任务指标的119%,利润率达9.45%,为疏浚公司高质量发展奠定有力保障。

孟加拉项目部

2020年度,孟加拉总项目部在新冠疫情肆虐等极端条件下,保障了19.5km海岸项目快速推进,完成产值2.65亿元,年度收取进度款达33.54亿塔卡。强化管理运营,保障了职工生命健康安全,保护了企业利益和国有资产不流失。

“津航浚406”船

“津航浚406”船是1989年3月出厂,它是公司于2004年日本购入的一艘钢桩定位非自航抓斗式挖泥船,先后在大连、威海、烟台、鲅鱼圈、葫芦岛、巴布亚新几内亚、南海工程、广州、三亚、盘锦、日照等多个海外港口施工,2019年“津航浚406”船荣获中交疏浚“五星级船舶”。

“通远”轮

“通远”轮连续两次荣获中交疏浚五星级船舶,2020年以来,“通远”轮在天津高沙岭港区、盘锦港、连云港港、日照石臼港、京唐港、潍坊港、曹妃甸港项目施工,截至目前,“通远”轮生产指标均超额完成计划指标。

集体 ▶▶▶

海外疫情防控联防联控集体

项目经理 ▶▶▶

冯国林

冯国林 截至2020年12月,项目累计完成产值约3.3亿元,收款约2.1亿元,其中疏浚项目收款及盈利情况远超预期,全面做到“应收尽收”。期间又完成了500米水上管链,500米水下管链的组装和沉放工作;“天鲲号”的顺利开工为项目施工打响了第一枪。

李明洋

李明洋 在疏浚公司工作已经是第13个年头了,他奋战在项目管理的一线,工作中从南到北始终勇挑重担,截至12月,项目部共完成统计产68183.83万元,完成年度预算指标110%;完成利润17293.49万元,完成预算指标101%;发生成本费45890.34万元,完成预算指标97%。

王纯师

王纯师 在高沙岭航道项目全年创造产值2.67亿元,上交利润1.27亿元。他带领疏浚项目部荣获2019-2020年度“五好党支部”、“疫情防控复工复产优秀项目部”、“先进基层党组织”等荣誉称号,为发挥支部战斗堡垒作用和党员先锋作用做出积极贡献。

郑旺

郑旺 在疫情最严重的时期利用不足5个月的有效施工时间完成了合同额2.93亿元的疏浚工程综合性工程,全年完成产值2.4亿元,完成全年指标的105%;截至目前现收汇8000万元,预计春节前再收汇5000万元,有效的缓解疏浚公司“两金”压力。

船长 ▶▶▶

窦润彬

窦润彬 于2007年参加工作,2020年他带领“天鲲”船共计完成工程量完成工程量758.34万方,工作量9677.75万元,各项指标均100%完成。他利用“船长一对一帮教”形式不断提升驾驶员操作水平,在自己的工作岗位上发光发热、不断前行。

